

---

# VILLE DE GARCHES

## COMPTE FINANCIER UNIQUE

# 2025

---

*Séance du Conseil municipal du 15 avril 2026*

## INTRODUCTION GÉNÉRALE

Depuis 2022, l'actualité économique est marquée par un niveau élevé de l'inflation notamment en matière d'énergie. Ce cycle inflationniste décélère au niveau mondial à compter de 2024 avec une moyenne de 5,9% contre 8,7% en 2022 et 6,7% en 2023.

Pour lutter contre ce phénomène, la Banque Centrale Européenne (BCE) a amorcé un changement de politique monétaire en réduisant une première fois ses trois taux directeurs de 25 points de base au mois de juin ; puis à nouveau début septembre dans les mêmes proportions. Cette baisse en deux temps doit permettre de soutenir l'économie de la zone Euro en relançant la croissance en proie à une sévère atonie depuis la crise sanitaire. En parallèle, l'inflation suit une décrue plus lente que prévue. Les pressions sur les prix intérieurs restent élevées conduisant à une croissance atone.

Cette situation a des impacts sur les résultats de clôture 2025 avec des charges de gestion courante qui pèsent toujours de manière importante sur le fonctionnement des services et des recettes globalement en progression, portées notamment par le rebond des droits de mutations.

Le tableau ci-dessous présente les grands équilibres financiers tels qu'ils ressortent au compte financier unique 2025 ainsi que leurs évolutions sur la période 2023 à 2025.

## Grands Équilibres Financiers

	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025	Var. 24→25
<b>SECTION DE FONCTIONNEMENT</b>				
Recettes	43 480 928,71 €	35 956 294,88 €	40 208 467,96 €	+11.8%
Dépenses	42 819 958,64 €	35 540 967,50 €	38 373 358,68 €	+8.0%
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT</b>				
Recettes	17 182 689,30 €	8 696 890,49 €	8 344 848,28 €	-4.0%
Dépenses	17 278 698,17 €	11 337 451,04 €	11 439 068,95 €	+0.9%
<b>REPORT DE L'EXERCICE N-1</b>				
<b>Section de Fonctionnement</b>				
Recettes	4 211 441,82 €	4 872 411,89 €	3 481 342,89 €	–
Dépenses	–	–	–	–
<b>Section d'Investissement</b>				
Recettes	1 878 069,47 €	1 834 164,17 €	–	–
Dépenses	–	–	-806 396,38 €	–
<b>RÉSULTAT DE CLÔTURE</b>				
<b>Résultat de clôture</b>	<b>6 654 472,49 €</b>	<b>4 481 342,89 €</b>	<b>1 415 835,12 €</b>	<b>-68.4%</b>

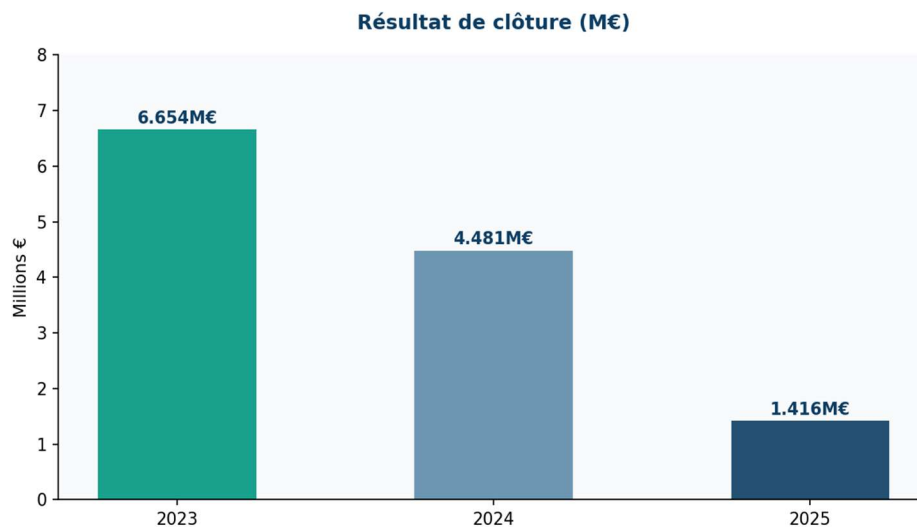
<b>REPORTS DE L'EXERCICE N+1</b>	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025	Var. 24→25
<b>Section de Fonctionnement</b>				
Recettes	–	–	–	–
Dépenses	–	–	–	–
<b>Section d'Investissement</b>				
Recettes	720 000,00 €	–	–	–
Dépenses	549 550,58 €	–	–	–
<b>Résultat final</b>	<b>6 824 921,91 €</b>	<b>4 481 342,89 €</b>	<b>1 415 835,12 €</b>	–

<b>EMPRUNTS MOBILISÉS SUR L'EXERCICE</b>	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025	Var. 24→25
Emprunts mobilisés pour le financement des opérations d'investissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	–

EMPRUNTS MOBILISÉS SUR L'EXERCICE	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025	Var. 24→25
<b>ÉTAT DES CESSIONS</b>	<b>CFU 2023</b>	<b>CFU 2024</b>	<b>CFU 2025</b>	<b>Var. 24→25</b>
Volume des cessions au cours de l'année	7 796 685,56 €	0,00 €	3 018 050,00 €	–
<b>CAPITAL RESTANT DÛ</b>	<b>CFU 2023</b>	<b>CFU 2024</b>	<b>CFU 2025</b>	<b>Var. 24→25</b>
Capital restant dû au 31 décembre de l'année considérée	3 500 000,00 €	3 183 333,40 €	2 861 894,64 €	-10,1%

#### Lecture du tableau :

En 2025, le résultat de clôture s'élève à 1,42 M€, en recul de -68,4 % par rapport à 2024 (4,48 M€). En section de fonctionnement, les recettes progressent de +11,8 % (40,2 M€) tandis que les dépenses sont maîtrisées à +8,0 % (38,4 M€). En section d'investissement, les dépenses s'établissent à 11,4 M€ (+0,9 %), entièrement financées en autofinancement. Aucun emprunt n'a été mobilisé sur l'exercice. Le capital restant dû au 31 décembre 2025 s'élève à 2,86 M€ (-10,1 % vs 2024).



#### Lecture graphique :

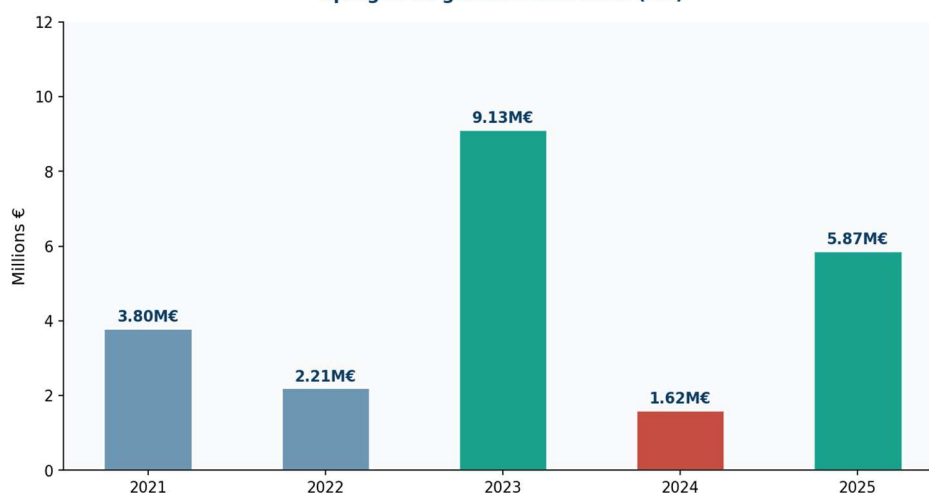
La baisse du résultat de clôture 2025 (-68% vs 2024) ne doit pas être interprétée comme un signal négatif isolé : elle s'inscrit dans la stratégie de financement du Programme Pluriannuel d'Investissement (PPI) 2024-2026, qui mobilise les réserves accumulées pour financer les travaux sans recours à l'emprunt.

## ANALYSE DES RÉSULTATS DE CLÔTURE 2021 À 2025

L'analyse des chiffres des résultats de clôture en remontant à 2021 permettra de mettre en lumière les résultats de l'année 2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Dépenses réelles de fonctionnement	31 850 421,58 €	32 359 540,40 €	33 392 598,47 €	34 261 595,94 €	34 240 229,77 €
Recettes réelles de fonctionnement	35 647 598,62 €	34 748 188,50 €	42 523 727,26 €	35 879 279,61 €	40 084 603,54 €
<b>Épargne de gestion</b>	3 797 177,04 €	2 208 648,10 €	9 131 128,79 €	1 617 683,67 €	5 870 851,91 €
<b>Épargne brute</b>	3 711 539,31 €	1 891 981,44 €	8 962 865,30 €	1 301 017,01 €	5 844 373,77 €
Épargne brute hors cession	1 685 839,31 €	1 891 981,44 €	1 166 179,74 €	1 301 017,01 €	2 826 323,77 €
Emprunts et dettes assimilées	344 666,66 €	316 666,66 €	316 666,66 €	316 666,66 €	321 438,76 €
Dépenses réelles d'investissement	10 883 475,50 €	9 827 892,25 €	16 776 858,96 €	10 439 871,63 €	11 288 003,20 €
Recettes réelles d'investissement	3 016 008,07 €	3 461 779,32 €	7 566 068,75 €	6 596 954,99 €	4 184 518,04 €
Besoin de financement	-7 867 467,43 €	-6 366 112,93 €	-9 210 790,21 €	-3 842 916,64 €	-7 103 485,16 €
<b>Emprunts nouveaux</b>	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Produits des cessions	2 025 700 €	0 €	7 784 982 €	0 €	3 018 050,00 €
<b>Dettes au 31/12</b>	4 133 333,39 €	3 814 333,39 €	3 500 000,07 €	3 183 333,40 €	2 861 894,64 €

Épargne de gestion 2021-2025 (M€)



### Lecture graphique :

Sur cinq ans, l'épargne de gestion évolue significativement : au creux de 1,62 M€ en 2024 (impact de la chute des droits de mutation et de l'inflation énergétique), elle rebondit à 5,87 M€ en 2025 (+263 %). Ce redressement traduit la maîtrise des charges courantes et la bonne tenue des recettes fiscales, sans augmentation des taux d'imposition depuis le début du mandat. Le pic de 2023 (9,13 M€) s'explique principalement par un produit exceptionnel de cession de 7,78 M€ enregistré cette année-là.

## CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (ÉPARGNE DE GESTION)

La capacité d'autofinancement constitue un double indicateur :

- Un indicateur de l'aisance de la section de Fonctionnement dans la mesure où son niveau correspond à un excédent de recettes réelles de Fonctionnement sur les dépenses réelles de Fonctionnement. Cet excédent est indispensable pour pouvoir financer le cas échéant les investissements et rembourser la dette existante.
- Un indicateur de la capacité de la Collectivité territoriale à investir ou à couvrir le remboursement des emprunts existants. L'épargne de gestion conditionne la capacité d'investissement de la Commune. Les investissements peuvent être financés par des ressources propres et par des ressources externes (subventions et le cas échéant le recours à l'emprunt).

L'épargne de gestion constitue le 1er indicateur de pilotage financier d'une Collectivité territoriale au motif qu'elle conditionne sa capacité à investir pour les années à venir.

L'épargne de gestion correspond au solde des opérations réelles de la section de Fonctionnement (recettes réelles de Fonctionnement – dépenses réelles de Fonctionnement, sans les intérêts de la dette).

	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025
<b>Épargne de gestion</b>	9 131 128,79 €	1 617 683,67 €	<b>5 870 851,91 €</b>
<b>Recettes réelles</b>	42 523 727,26 €	35 879 279,61 €	<b>40 084 603,54 €</b>
<b>Dépenses réelles (sans intérêts)</b>	33 392 598,47 €	34 261 595,94 €	<b>34 213 751,63 €</b>

### Taux d'épargne brute

Le taux d'épargne brute (épargne de gestion/recettes réelles de Fonctionnement) indique la part des recettes de Fonctionnement qui peuvent être consacrées pour investir ou rembourser la dette. Il s'agit de la part des recettes de Fonctionnement qui ne sont pas absorbées par les dépenses récurrentes de Fonctionnement.

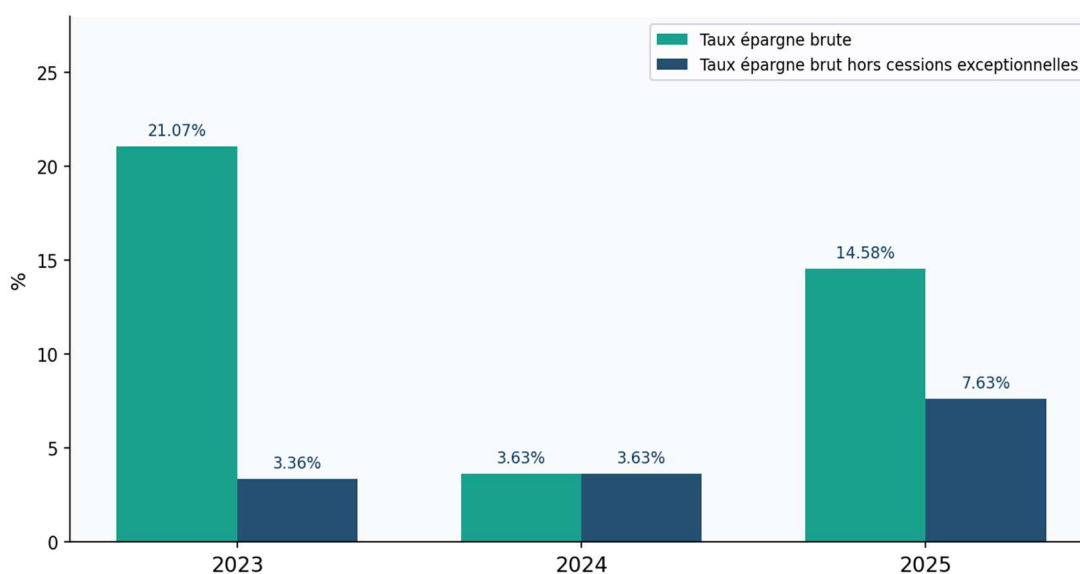
Il est à noter qu'au cours de l'année 2025 (rachat des parts sociales épargnées) une cession vient accroître l'épargne brute.

	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025
<b>Produits des cessions d'immobilisation</b>	7 796 685,56 €	–	<b>3 018 050,00 €</b>

	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025
<b>Taux d'épargne brute</b>	21,07%	3,63%	<b>14,58%</b>
<b>Épargne brute</b>	8 962 865,30 €	1 301 017,01 €	<b>5 844 373,77 €</b>
<b>Recettes réelles</b>	42 523 727,26 €	35 879 279,61 €	<b>40 084 603,54 €</b>

Hors cessions exceptionnelles	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025
Taux d'épargne brute hors cessions	3,36%	3,63%	<b>7,63%</b>
Épargne brute hors cessions	1 166 179,74 €	1 301 017,01 €	<b>2 826 323,77 €</b>
Recettes réelles	34 727 041,70 €	35 879 279,61 €	<b>37 066 553,54 €</b>

Taux d'épargne brute (%)



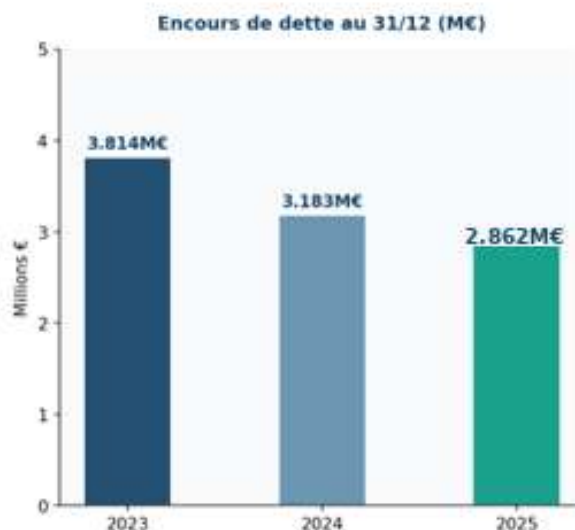
**Lecture graphique :**

Le taux d'épargne brute atteint 14,58 % en 2025, grâce notamment au produit de cession de 3,02 M€. Hors cessions exceptionnelles, il s'établit à 7,63 %, en nette progression par rapport à 2024 (3,63 %). Ce niveau est conforme aux standards des communes comparables et confirme la capacité de la Ville à financer ses investissements par ses propres ressources.

## Capacité de désendettement

La capacité de désendettement (encours de la dette/épargne de gestion) est un indicateur de solvabilité. Il indique le nombre d'années qu'il serait nécessaire à la Collectivité territoriale pour rembourser l'intégralité de son encours de dette en supposant qu'elle y consacre toutes ses ressources disponibles.

	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025
Capacité de désendettement	0,41	1,97	0,49
Encours de la dette	3 814 333,39 €	3 183 333,40 €	2 861 894,64 €
Épargne de gestion	9 131 128,79 €	1 617 683,67 €	5 870 851,91 €



### Lecture graphique :

Avec une capacité de désendettement de 0,49 an, la Ville de Garches présente une situation d'endettement particulièrement favorable. Ce ratio, qui exprime le nombre d'années théoriques nécessaires pour rembourser l'encours de dette à partir de l'épargne de gestion, demeure très inférieur au seuil de vigilance généralement situé entre 10 et 12 ans. Cette situation s'explique par un encours de dette limité (2,862 M€) et par un niveau élevé d'épargne de gestion.

Cette maîtrise des dépenses de fonctionnement et l'optimisation des recettes ont permis à la Ville de Garches de consolider son épargne de gestion et de maintenir son niveau de dépenses d'équipement, sans recours à l'emprunt depuis 2020. Cette trajectoire a été rendue possible malgré les pressions inflationnistes et la hausse des coûts de l'énergie, ainsi que la péréquation pesant sur le budget de la Collectivité.

L'absence de recours à l'emprunt est aussi liée à la cession avec un produit exceptionnel de 22 338 368,63 € perçu en 2019 dont 5 M€ qui ont fait l'objet d'un placement auprès de la Caisse d'épargne avec un rendement annuel.

Ce produit exceptionnel a permis en 2019 de renégocier la charge de la dette de la Ville de Garches et de bénéficier d'un capital de dettes restant dû de faible niveau (2 866 666,74 € à ce jour). Il a également permis à la Ville de Garches de réaliser les investissements nécessaires à son évolution ainsi qu'à épargner 5 M€ avec un rendement de 3% en 2023, de 2,50% en 2022 et de 1,20% en 2021.

La part de réalisation des subventions encaissées pour le financement des opérations d'investissement a évolué de manière significative (Région Ile-de-France, Conseil départemental des Hauts-de-Seine, Métropole du Grand Paris) depuis 2021.

La Ville de Garches poursuit son travail auprès des partenaires institutionnels afin de maximiser la part de subventionnement des actions mises en œuvre.

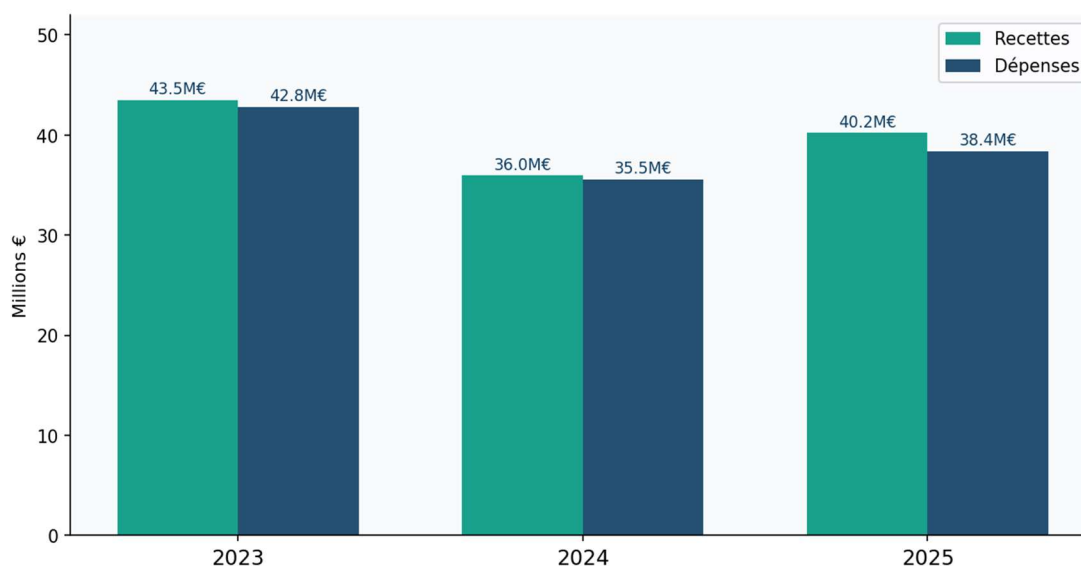
	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025
<b>Recettes réelles de Fonctionnement</b>	34 727 041,70 €	35 879 279,61 €	<b>40 084 603,54 €</b>
<b>Dépenses réelles de Fonctionnement</b>	33 392 598,47 €	34 261 595,94 €	<b>34 240 229,77 €</b>
<b>Niveau des dépenses d'équipement</b>	16 460 192,30 €	10 439 871,63 €	<b>10 964 801,44 €</b>
<b>Emprunts mobilisés sur l'exercice</b>	0,00 €	0,00 €	<b>0,00 €</b>
<b>Part de réalisation des subventions</b>	2 455 697,46 €	3 623 554,09 €	<b>688 110,37 €</b>

## SECTION DE FONCTIONNEMENT

Le résultat brut de la section de Fonctionnement connaît une nette amélioration. Il s'agit d'un indicateur de pilotage essentiel au motif qu'il démontre la capacité de la Ville de Garches à poursuivre sa politique d'investissement dans les années à venir et à réduire la charge de sa dette contribuant ainsi aux objectifs nationaux de réduction du déficit public et de la dette publique.

REPRISE BRUTE FONCTIONNEMENT	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025	Var. 24→25
Recettes	43 480 928,71 €	35 956 294,88 €	40 208 467,96 €	+11.8%
Dépenses	42 819 958,64 €	35 540 967,50 €	38 373 358,68 €	+8.0%
Résultats antérieurs	4 211 441,82 €	4 872 411,89 €	3 481 342,89 €	
<b>TOTAL</b>	<b>4 872 411,89 €</b>	<b>5 287 739,27 €</b>	<b>5 316 452,17 €</b>	<b>+0.5%</b>

Section de Fonctionnement - Recettes vs Dépenses (M€)



### Lecture graphique :

Le résultat brut cumulé de fonctionnement progresse légèrement à 5,32 M€ (+0,5 % vs 2024). Les recettes ont progressé de +11,8 %, portées par la fiscalité et les produits de cession. Les dépenses ont augmenté de +8,0 %, malgré les pressions inflationnistes. Les recettes progressant plus vite que les dépenses, ce différentiel génère un surcroît d'épargne de gestion de +4,25 M€ par rapport à 2024.

## I – Les recettes de la section de Fonctionnement

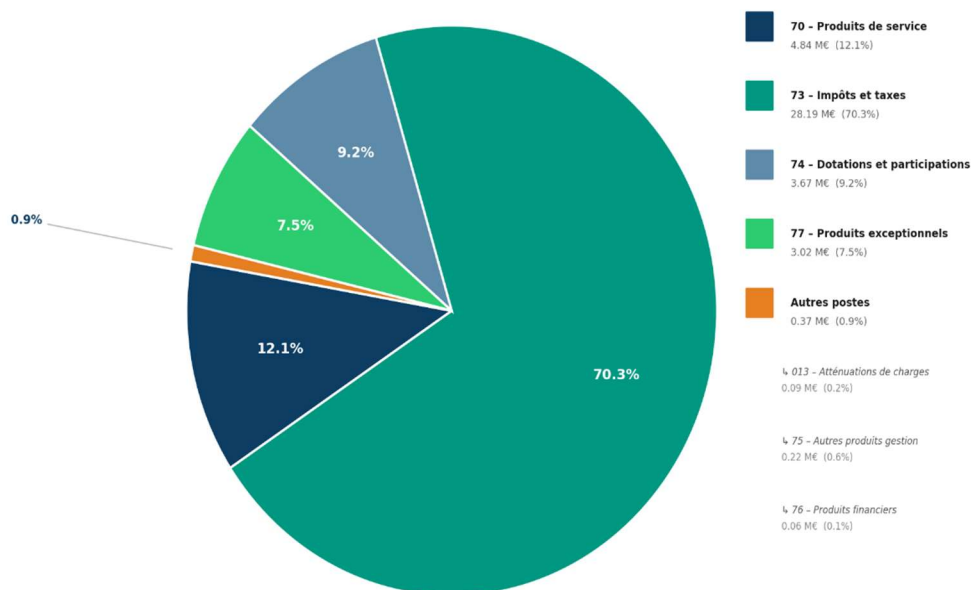
### 1 – Évolution des principales recettes

OPÉRATIONS RÉELLES	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025	Var. 24→25
013 – Atténuations de charges	223 297,83 €	209 738,61 €	88 049,17 €	-58.0%
70 – Produits de service, du domaine et de la vente	4 931 140,25 €	5 196 332,58 €	4 835 236,24 €	-6.9%
73 – Impôts et taxes	26 870 761,64 €	26 796 015,22 €	28 192 516,58 €	+5.2%
74 – Dotations et participations	3 890 317,61 €	3 114 777,42 €	3 669 748,35 €	+17.8%
75 – Autres produits de gestion courante	262 558,94 €	213 206,95 €	223 498,88 €	+4.8%
<b>Total recettes de gestion des services</b>	<b>35 451 733,02 €</b>	<b>35 810 070,78 €</b>	<b>37 009 049,22 €</b>	<b>+3.5%</b>
76 – Produits financiers	137 501,68 €	280 000,00 €	57 504,32 €	-79.5%
77 – Produits exceptionnels	7 796 685,56 €	50 192,71 €	3 018 050,00 €	+5912.9%
78 – Reprises, dépréciations	–	19 016,12 €	–	–
<b>Total des recettes réelles</b>	<b>43 385 920,26 €</b>	<b>35 879 279,26 €</b>	<b>40 084 603,54 €</b>	<b>+11.7%</b>

#### Lecture du tableau :

Les recettes de fonctionnement s'élèvent à 40,08 M€ en 2025 (+11,7 %). Leur progression repose sur trois leviers : la dynamique fiscale (+5,2 % pour les impôts et taxes, sans hausse de taux), la progression des dotations de l'État (+17,8 %), et le produit exceptionnel de cession (3,02 M€). La hausse des dotations et participations (+17,8 %) s'explique principalement par la progression des versements de la CAF au titre des équipements petite enfance et périscolaire, et ce malgré une légère baisse de la dotation forfaitaire (DGF).

### Répartition des recettes de fonctionnement 2025



#### Lecture graphique :

La structure des recettes de fonctionnement de la Ville de Garches en 2025 est très largement dominée par les impôts et taxes (70,3 %), qui constituent la principale ressource de la collectivité. Les produits des services représentent 12,1 % des recettes, tandis que les dotations et participations s'élèvent à 9,2 %. Les produits exceptionnels atteignent 7,5 % des recettes et doivent être interprétés avec prudence dans l'analyse financière, en raison de leur caractère non récurrent.

## 2 – Taux de réalisation des recettes

Le taux de réalisation des recettes mesure l'écart entre la prévision et la réalisation des recettes inscrites au budget. Le taux de réalisation des recettes réelles s'élève à 119,38% attestant de la sincérité des prévisions budgétaires et de la fiabilité des recettes propres de la Ville de Garches.

OPÉRATIONS RÉELLES	Prévisions	Réalisations	% réalisation
013 – Atténuations de charges	165 193,55 €	88 049,17 €	53,30%
70 – Produits de service	4 300 305,65 €	4 835 236,24 €	112,44%
73 – Impôts et taxes	26 127 000 €	28 192 516,58 €	107,90%
74 – Dotations et participations	2 749 949,88 €	3 669 748,35 €	133,45%
75 – Autres produits de gestion	105 000,00 €	223 498,88 €	212,86%
<b>Total recettes de gestion</b>	<b>33 577 449,08 €</b>	<b>37 009 049,22 €</b>	<b>110,39%</b>
76 – Produits financiers	130 000,00 €	57 504,32 €	44,23%
77 – Produits exceptionnels	0,00 €	3 018 050,00 €	–
<b>Total des recettes réelles</b>	<b>33 577 449,08 €</b>	<b>40 084 603,54 €</b>	<b>119,38%</b>

## II – Les dépenses de la section de Fonctionnement

### 1 – Évolution des principales dépenses

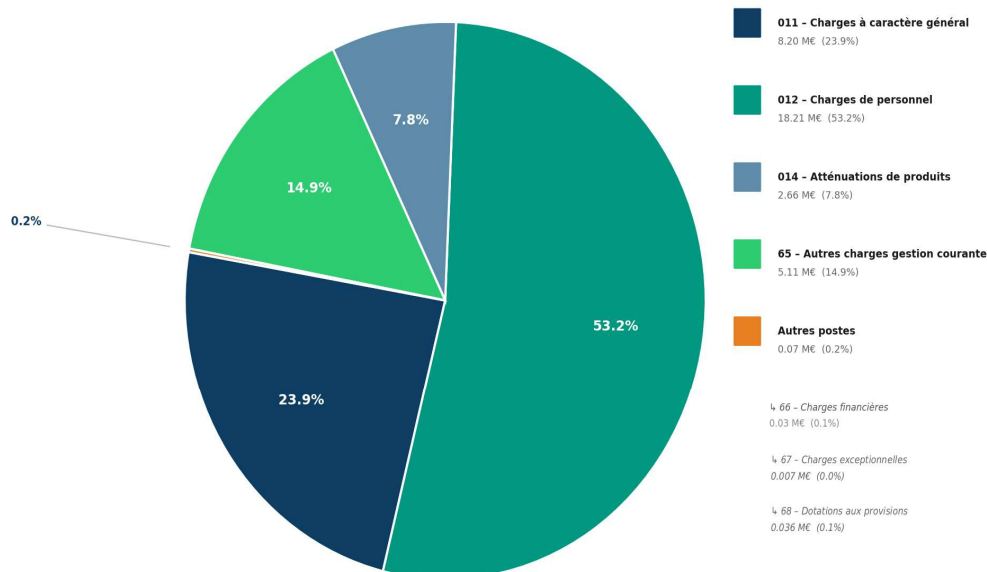
La part des dépenses réelles de fonctionnement est stable par rapport à 2024. L'évolution des dépenses réelles de fonctionnement est contenue dans une période de crise économique, inflationniste et de crise énergétique.

OPÉRATIONS RÉELLES	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025	Var. 24→25
011 – Charges à caractère général	6 981 448,00 €	7 151 664,85 €	8 195 840,97 €	+14.6%
012 – Charges de personnel	17 859 940,55 €	18 889 599,32 €	18 206 994,32 €	-3.6%
014 – Atténuations de produits	2 794 300,20 €	2 831 448,00 €	2 657 452,35 €	-6.1%
65 – Autres charges de gestion courante	5 716 644,53 €	5 183 799,27 €	5 109 983,34 €	-1.4%
<b>Total dépenses de gestion courante</b>	<b>33 352 333,28 €</b>	<b>34 056 511,44 €</b>	<b>34 170 270,98 €</b>	<b>+0.3%</b>
66 – Charges financières	168 263,49 €	120 153,80 €	26 478,14 €	-78.0%
67 – Charges exceptionnelles	89 572,08 €	67 625,55 €	7 347,30 €	-89.14%
68 – Dotations, dépréciations	–	17 305,15 €	36 133,35 €	+108.8%
<b>Total des dépenses réelles</b>	<b>33 610 168,85 €</b>	<b>34 261 595,94 €</b>	<b>34 240 229,77 €</b>	<b>-0.1%</b>

#### Lecture du tableau :

Les dépenses de fonctionnement sont quasi stables à 34,24 M€ (-0,1 % vs 2024). La baisse des charges de personnel (-3,6 %) traduit l'effet des départs non systématiquement remplacés dans le cadre de la maîtrise des effectifs, tandis que la hausse des charges générales (+14,6 %) reflète l'impact résiduel de l'inflation sur les contrats d'énergie et de fournitures. Les charges exceptionnelles (chap. 67) sont en forte réduction à 7 347 € (-89,1 %), tandis que les dotations aux provisions (chap. 68) s'élèvent à 36 133 € (+108,8 %). Ces deux postes demeurent marginaux (0,1 % des dépenses totales). Le taux d'emploi global de 96,34 % reflète une exécution budgétaire maîtrisée : un taux proche de 100 % atteste que les crédits votés ont été consommés quasi intégralement, signe d'une programmation fiable et d'une gestion des services sans surconsommation.

### Répartition des dépenses de fonctionnement 2025



#### Lecture graphique :

Les dépenses de fonctionnement de la Ville de Garches en 2025 sont principalement constituées des charges de personnel (53,2 %), qui représentent le premier poste de dépenses de la collectivité. Les charges à caractère général s'élèvent à 23,9 % des dépenses, tandis que les autres charges de gestion courante représentent 14,9 %. Les atténuations de produits atteignent 7,8 % des dépenses de fonctionnement. Les charges financières (chap. 66 : 0,03 M€), exceptionnelles (chap. 67 : 0,007 M€) et dotations aux provisions (chap. 68 : 0,036 M€) représentent ensemble 0,2 % des dépenses totales.

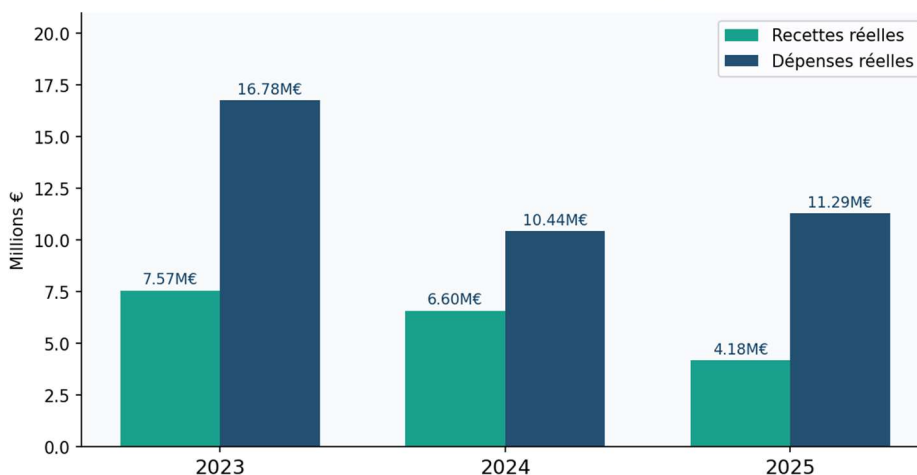
## 2 – Taux d'emploi des crédits

Le taux d'emploi des crédits mesure l'écart entre la prévision et la réalisation des dépenses inscrites au budget. Il constitue un indicateur fiable en matière d'optimisation de la dépense publique.

OPÉRATIONS RÉELLES	Prévisions	Réalisations	% réalisation
011 – Charges à caractère général	8 299 270,67 €	8 195 840,97 €	98,75%
012 – Charges de personnel	19 109 651,00 €	18 206 994,32 €	95,28%
014 – Atténuations de produits	2 830 787,00 €	2 657 452,35 €	93,88%
65 – Autres charges de gestion	5 111 008,80 €	5 109 983,34 €	99,98%
<b>Total dépenses de gestion courante</b>	<b>35 350 717,47 €</b>	<b>34 170 270,98 €</b>	<b>96,66%</b>
66 – Charges financières	121 000,00 €	26 478,14 €	21,88%
67 – Charges exceptionnelles	30 200,00 €	7 347,30 €	24,33%
68 – Dotations aux provisions	39 786,50 €	36 133,35 €	90,82%
<b>Total des dépenses réelles</b>	<b>35 541 703,97 €</b>	<b>34 240 229,77 €</b>	<b>96,34%</b>

## SECTION D'INVESTISSEMENT

Section d'Investissement - Recettes réelles vs Dépenses réelles (M€)



### I – Les recettes de la section d'Investissement

#### 1 – Évolution des principales recettes

La stratégie financière de la Ville de Garches s'appuie sur un programme pluriannuel d'investissement (PPI) 2024-2026 ambitieux et répondant aux ambitions de transition écologique et de mobilités douces ainsi qu'à une politique de maintien de niveau de qualité des équipements publics.

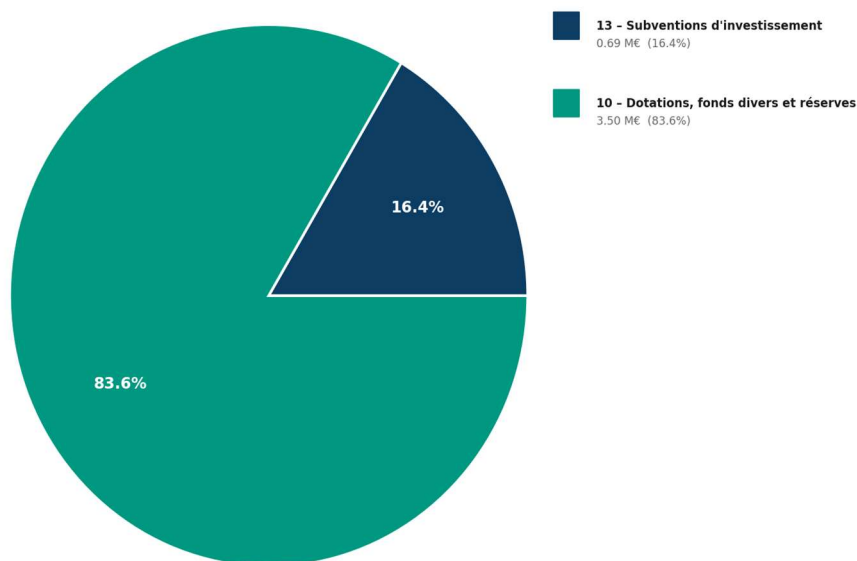
Le financement du programme pluriannuel d'investissement est basé sur un important travail de recherche de financements externes auprès de nos partenaires institutionnels permettant un co-financement minimum à 20%, le reste étant porté par l'autofinancement constitué par la reprise des résultats de clôture ainsi que l'amélioration nette du ratio d'autofinancement annuel de la Ville de Garches.

OPÉRATIONS RÉELLES	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025	Var. 24→25
<b>13 – Subventions d'investissement</b>	<b>2 455 697,46 €</b>	<b>3 623 554,09 €</b>	<b>688 110,37 €</b>	<b>-81.0%</b>
<b>Total recettes d'équipement</b>	<b>2 455 697,46 €</b>	<b>3 623 554,09 €</b>	<b>688 110,37 €</b>	<b>-81.0%</b>
<b>10 – Dotations, fonds divers et réserves</b>	<b>5 110 371,29 €</b>	<b>2 973 400,90 €</b>	<b>3 496 407,67 €</b>	<b>+17.6%</b>
<b>Total recettes financières</b>	<b>5 110 371,29 €</b>	<b>2 973 400,90 €</b>	<b>3 496 407,67 €</b>	<b>+17.6%</b>
<b>Total recettes réelles</b>	<b>7 566 068,75 €</b>	<b>6 596 954,99 €</b>	<b>4 184 518,04 €</b>	<b>-36.6%</b>

#### Lecture du tableau :

Les recettes d'investissement s'élèvent à 4,18 M€ en 2025 (-36,6 % vs 2024). Cette baisse est principalement due au faible encaissement des subventions d'investissement (0,69 M€, taux de réalisation 23,5 %), traduisant un décalage de versement des acomptes et des soldes entre 2024 et 2025, certains soldes devant encore être perçus en 2026. Les dotations et réserves progressent de +17,6 %, confirmant la solidité du fonds de roulement.

### Répartition des recettes d'investissement 2025



#### Lecture du graphique :

En 2025, les recettes réelles d'investissement de la Ville de Garches proviennent principalement des dotations, fonds divers et réserves (83,6 %), pour un montant de 3,50 M€. Les subventions d'investissement représentent 16,4 % des recettes, soit 0,69 M€. Cette structure traduit un financement majoritairement assuré par les ressources propres de la collectivité, les concours externes constituant une part plus limitée.

## 2 – Taux de réalisation des recettes

OPÉRATIONS RÉELLES	Prévisions	Réalisations	% réalisation
13 – Subventions d'investissement	2 927 202,83 €	688 110,37 €	23,51%
<b>Total recettes d'équipement</b>	<b>2 927 202,83 €</b>	<b>688 110,37 €</b>	<b>23,51%</b>
10 – Dotations, fonds divers et réserves	4 506 396,38 €	3 496 407,67 €	77,59%
<b>Total recettes financières</b>	<b>4 506 396,38 €</b>	<b>3 496 407,67 €</b>	<b>77,59%</b>
<b>Total recettes réelles</b>	<b>7 433 599,21 €</b>	<b>4 184 518,04 €</b>	<b>56,29%</b>

## II – Les dépenses de la section d'Investissement

### 1 – Évolution des principales dépenses

OPÉRATIONS RÉELLES	CFU 2023	CFU 2024	CFU 2025	Var. 24→25
20 – Immobilisations incorporelles	267 476,09 €	272 697,21 €	179 580,69 €	-34.1%
204 – Subventions d'équipement versées	46 497,31 €	84 579,75 €	45 575,64 €	-46.1%
21 – Immobilisations corporelles	845 655,00 €	1 345 435,49 €	809 673,41 €	-39.8%
23 – Immobilisations en cours	15 300 563,90 €	8 387 623,52 €	9 929 971,70 €	+18.4%
<b>Total dépenses d'équipement</b>	<b>16 460 192,30 €</b>	<b>10 090 335,97 €</b>	<b>10 964 801,44 €</b>	<b>+8.7%</b>
13 – Subventions d'investissement	–	32 869,20 €	137,00 €	-99.6%
16 – Emprunts et dettes assimilées	316 666,66 €	316 666,66 €	321 438,76 €	+1.5%
26 – Participations et créances rattachées	–	–	1 626,00 €	–
<b>Total dépenses financières</b>	<b>316 666,66 €</b>	<b>349 535,86 €</b>	<b>323 201,76 €</b>	<b>-7.5%</b>
<b>Total dépenses réelles</b>	<b>16 776 858,96 €</b>	<b>10 439 871,83 €</b>	<b>11 288 003,20 €</b>	<b>+8.1%</b>

#### Lecture du tableau :

Les dépenses d'équipement atteignent 10,96 M€ en 2025 (+8,7 %). Le poste principal (les immobilisations en cours (9,93 M€)) porte les grands chantiers 2025 : réfection des voiries, végétalisation, requalification du Jardin des Écoles et de la Place Saint-Louis, travaux à l'école Saint-Exupéry et à l'Hôtel de Ville.

#### Dans le détail :

Les immobilisations incorporelles (chap 20) portent sur les divers frais d'études ainsi que les concessions et droits similaires comme les licences.

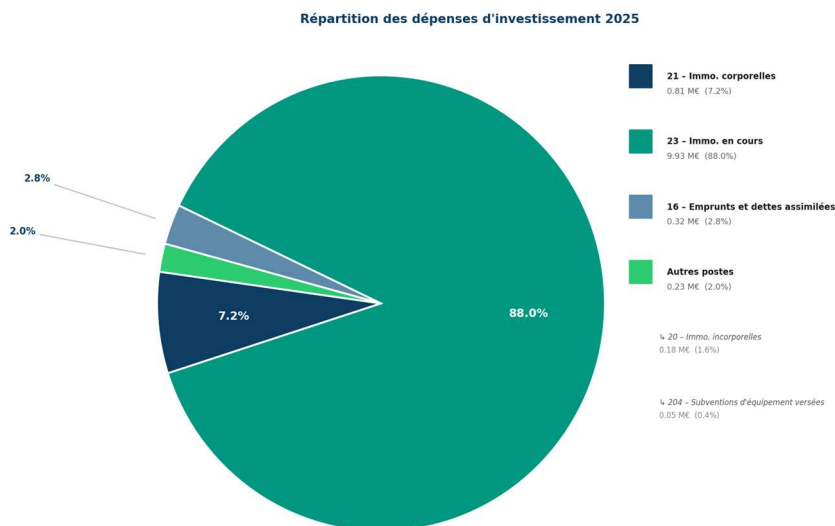
Les subventions d'équipement versées (chap 204) comprennent les contributions à la brigade des sapeurs-pompiers de Paris (BSPPP).

Les immobilisations corporelles (chap 21) comprennent notamment tous les achats liés aux plantations, équipements roulants, ainsi que le matériel de bureautique et informatique et le mobilier urbain.

Les immobilisations en cours (chap 23) comprennent notamment les opérations 2025 suivantes :

- La réfection des voiries comprenant la végétalisation, l'enfouissement et la sécurisation ainsi que la lutte contre la déperdition d'eau liée aux fuites par le renouvellement des canalisations d'eau potable
- La requalification du Jardin des Écoles et de la Place Saint-Louis
- La poursuite des travaux de végétalisation de la cour de l'école Saint-Exupéry

- La poursuite des travaux de désamiantage des locaux de l'école Saint-Exupéry comprenant une requalification des locaux
- La poursuite de la requalification de bureaux de l'Hôtel de Ville notamment le service de l'Etat Civil.



**Lecture du graphique :**

*Les dépenses d'investissement de la Ville de Garches en 2025 sont très majoritairement consacrées aux immobilisations en cours (88,0 %), pour un montant de 9,93 M€, traduisant un niveau important d'opérations d'équipement en cours de réalisation. Les immobilisations corporelles représentent 7,2 % des dépenses (0,81 M€). Le remboursement du capital de la dette demeure limité (2,8 %), tandis que les autres postes d'investissement restent marginaux. Cette structure illustre l'orientation des crédits vers la réalisation de projets d'investissement et confirme le faible poids de l'endettement dans les dépenses d'investissement de la collectivité.*

## 2 – Taux de réalisation des dépenses

OPÉRATIONS RÉELLES	Prévisions	Réalisations	% réalisation
20 – Immobilisations incorporelles	180 000,00 €	179 580,69 €	99,77%
204 – Subventions d'équipement versées	45 575,64 €	45 575,64 €	100%
21 – Immobilisations corporelles	816 270,00 €	809 673,41 €	99,19%
23 – Immobilisations en cours	9 940 252,00 €	9 929 971,70 €	99,90%
<b>Total dépenses d'équipement</b>	<b>10 982 297,64 €</b>	<b>10 964 801,44 €</b>	<b>99,84%</b>
10 – Dotations, fonds divers et réserves	2 363,46 €	–	–
13 – Subventions d'investissement	137,00 €	137,00 €	100%
16 – Emprunts et dettes assimilées	321 923,90 €	321 438,76 €	99,85%
26 – Participations et créances rattachées	1 626,00 €	1 626,00 €	100%
<b>Total dépenses financières</b>	<b>326 050,36 €</b>	<b>323 201,76 €</b>	<b>99,13%</b>
<b>Total dépenses réelles</b>	<b>11 308 348,00 €</b>	<b>11 288 003,20 €</b>	<b>99,82%</b>

## CONCLUSION GÉNÉRALE

### Un contexte international et européen difficile

Depuis 2022, les finances communales évoluent dans un environnement marqué par plusieurs chocs successifs :

- La guerre en Ukraine, qui maintient les prix de l'énergie et des matériaux de construction à un niveau élevé.
- Les tensions commerciales entre les États-Unis et l'Europe, qui pèsent sur la croissance de la zone euro (0,9 % prévu en 2025) et sur le coût des fournitures dans le cadre des marchés publics.
- Les perturbations du trafic maritime en mer Rouge, qui enchérissent les approvisionnements.

Dans ce contexte, la Banque Centrale Européenne (BCE) a amorcé un assouplissement monétaire avec sept baisses successives de ses taux directeurs depuis juin 2024.

### Les choix structurants du mandat

Face à ce contexte, la Ville de Garches a maintenu deux orientations fondamentales tout au long du mandat :

- L'absence totale de recours à l'emprunt entre 2020 et 2025, évitant ainsi le coût d'une dette contractée en période de taux élevés.
- La stabilité des taux d'imposition, permettant de préserver le pouvoir d'achat des Garchois malgré la forte hausse du coût de la vie.

Ces choix ont permis d'absorber les effets des crises successives tout en poursuivant un programme d'investissement ambitieux, entièrement financé par les ressources propres de la collectivité.